



## RELATÓRIO DE VIAGEM

### DADOS DO EVENTO

DATA DE INÍCIO	DATA DE TÉRMINO	NOME DO EVENTO	CIDADE/PAÍS
25 de agosto de 2025	29 de agosto de 2025	Workshop - Theory and Tools of the Harvard Negotiation Project	Cambridge, MA/Estados Unidos da América

### RESUMO DO EVENTO

ENTIDADE ORGANIZADORA	PROCESSO	PARTICIPANTES
CMI Interser	TC-011.292/2025-3	Geovaldo Júnior Barbosa de Oliveira

### JUSTIFICATIVA (RESUMO)

O curso foi realizado em Cambridge, no campus da Universidade de Harvard, instituição responsável pela criação e difusão do método de negociação baseada em interesses, amplamente reconhecido e utilizado internacionalmente. A realização da atividade nessa cidade foi relevante por possibilitar acesso direto à metodologia em seu ambiente original, com professores que participam de sua consolidação acadêmica e aplicação prática. Além disso, a infraestrutura do campus e o contato com a rede internacional de profissionais reforçaram o caráter único da experiência, justificando a realização do curso no local de sua concepção.

### RELATO

O curso apresentou os fundamentos e as técnicas de negociação baseada em interesses, com ênfase na preparação estruturada, na condução de tratativas e na preservação de relacionamentos institucionais. A metodologia foi trabalhada de forma prática, com simulações que reproduziam negociações complexas, exigindo dos participantes a aplicação imediata das ferramentas apresentadas. A experiência foi enriquecida pelo convívio com profissionais de diferentes áreas, tanto da administração pública quanto do setor privado, o que proporcionou diversidade de perspectivas. Essa pluralidade de contextos reforçou a compreensão de que negociações eficazes dependem do reconhecimento e do tratamento adequado dos múltiplos interesses em jogo, aspecto diretamente relacionado à realidade do TCU.

### ENCAMINHAMENTOS POSSÍVEIS, NO ÂMBITO DO TCU, DECORRENTES DESTA AÇÃO

Os conhecimentos assimilados no curso poderão ser aplicados de forma imediata nos procedimentos de solução consensual em andamento, como o da Ferrovia Transnordestina Logística, permitindo uma preparação mais consistente e uma condução mais estruturada das tratativas. Também contribuem para o fortalecimento das fiscalizações de concessões e do acompanhamento de processos de desestatização, que envolvem interlocução frequente com diferentes agentes públicos e privados. Além disso, a experiência possibilita compartilhar metodologias e práticas de negociação com outras unidades do Tribunal, ampliando a capacidade institucional de lidar com situações complexas e promovendo maior alinhamento das ações ao interesse público.